



**Catholic Relief Services  
Programme de Guinée**

**TERMES DE RÉFÉRENCE POUR LE RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT EN VUE  
DE L'ÉVALUATION DE LA STRATÉGIE NATIONALE DE SANTÉ NUMÉRIQUE  
2021-2025 DU MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DE L'HYGIÈNE PUBLIQUE (MSHP)**

## **1. Contexte**

La Guinée a bénéficié d'une subvention du Fonds Mondial pour la période 2024-2026, dans le but d'intensifier ses efforts de lutte contre le paludisme, une maladie endémique qui constitue la première cause de mortalité et de morbidité pour le pays et un fardeau important pour la santé publique du pays. Cette subvention, nommée GC7, vise à considérablement réduire l'impact du paludisme en Guinée en renforçant les systèmes de santé, en améliorant l'accès aux services de diagnostic et de traitement, et en mettant en place des interventions préventives efficaces dans les communautés les plus touchées.

Pour atteindre ces objectifs, un ensemble diversifié de stratégies est mis en œuvre, incluant la digitalisation des principales interventions du ministère de la Santé et de l'hygiène publique.

Ainsi, l'évaluation à mi-parcours de la stratégie nationale de santé numérique 2021-2025 revêt une importance capitale, en tant qu'outil essentiel pour optimiser l'efficacité des interventions.

Des partenaires clés, tels que, les organisations non gouvernementales et les agences internationales, sont étroitement impliqués dans cette démarche afin d'assurer une approche collaborative et coordonnée.

C'est dans ce contexte que Catholic Relief Services (CRS) souhaite recruter un cabinet ou un consortium d'experts qualifiés pour évaluer l'impact et l'efficacité de la stratégie nationale de santé numérique sur la période 2021-2023.

### **A propos de CRS**

Catholic Relief Services (CRS), est l'une des principales organisations humanitaires et de développement au monde. Fondée en 1943 par la Conférence des évêques catholiques des États-Unis, CRS s'engage à répondre aux besoins des personnes les plus vulnérables à travers le monde, sans distinction de race, de religion ou de nationalité.

L'organisation opère dans plus de 116 pays sur les 5 continents et fournit une assistance dans divers domaines, notamment l'aide d'urgence en cas de catastrophes naturelles ou de

1/0/0

conflits, le développement agricole, la santé, l'éducation, l'eau et l'assainissement, ainsi que la promotion de la paix et de la justice sociale.

CRS travaille en partenariat avec des organismes locaux, des gouvernements, des institutions internationales et d'autres organisations non gouvernementales pour maximiser son impact et atteindre ses objectifs de manière efficace et durable.

L'approche de CRS met l'accent sur le renforcement des capacités des communautés locales, le respect de la dignité humaine et la promotion de la solidarité et de la justice. En tant qu'organisation catholique, CRS tire son inspiration de l'enseignement social de l'Église catholique et s'efforce de répondre aux besoins des personnes les plus marginalisées et exclues de la société.

## **2. Objectif de la Consultation**

L'objectif principal de cette consultation est d'évaluer la mise en œuvre de la stratégie nationale de santé numérique de la République de Guinée sur la période 2021-2023, en mettant l'accent sur son efficacité, son impact sur les services de santé et son alignement avec les objectifs de développement durable en matière de santé.

## **3. Tâches et Responsabilités**

Le consultant retenu sera chargé de réaliser les tâches suivantes :

- ✓ Examiner la documentation pertinente, y compris la stratégie nationale de santé numérique, les rapports d'activités et les données disponibles sur la santé numérique en Guinée.
- ✓ Effectuer des entretiens avec les parties prenantes clés impliquées dans la mise en œuvre de la stratégie nationale de santé numérique.
- ✓ Analyser les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la stratégie, en évaluant son impact sur l'accès aux soins de santé, la qualité des services et l'efficacité des systèmes de santé.
- ✓ Identifier les défis et les obstacles rencontrés dans la mise en œuvre de la stratégie et formuler des recommandations pour les surmonter.
- ✓ Rédiger un rapport d'évaluation complet, comprenant des conclusions, des recommandations et des suggestions pour l'amélioration de la stratégie nationale de santé numérique.

En outre, le consultant sera également chargé de proposer un plan de rattrapage pour les domaines où des lacunes ou des retards ont été identifiés dans la mise en œuvre de la stratégie. Ce plan de rattrapage devra inclure :

- ✓ Une analyse approfondie des domaines spécifiques où des retards ou des lacunes ont été observés, en identifiant les causes sous-jacentes de ces problèmes.

- ✓ La définition d'objectifs clairs et mesurables pour chaque domaine concerné, en mettant l'accent sur les actions prioritaires à entreprendre pour combler les lacunes.
- ✓ L'élaboration d'un calendrier détaillé, incluant des échéanciers réalistes pour la mise en œuvre des actions correctives.
- ✓ La désignation des rôles et responsabilités des principaux acteurs impliqués dans la mise en œuvre du plan de rattrapage, y compris les organismes gouvernementaux, les partenaires de développement, les organisations non gouvernementales et les autres parties prenantes.
- ✓ L'identification des ressources nécessaires pour la mise en œuvre réussie du plan de rattrapage, y compris les ressources financières, humaines et matérielles.
- ✓ La proposition de mécanismes de suivi et d'évaluation pour évaluer régulièrement les progrès réalisés dans la mise en œuvre du plan de rattrapage et ajuster les actions si nécessaire.

#### 4. Livrables de la consultation

(a) **Rapport d'Évaluation de la Stratégie** : Un rapport exhaustif évaluant les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la stratégie nationale de santé numérique, incluant une analyse de son impact sur l'accès aux soins de santé, la qualité des services, et l'efficacité des systèmes de santé. Le rapport d'évaluation de la stratégie nationale de santé numérique devra comprendre :

- **Rapport de documentation** : Un rapport détaillé comprenant une synthèse de la documentation examinée, y compris la stratégie nationale de santé numérique, les rapports d'activités pertinents, et les données disponibles sur la santé numérique en Guinée.
- **Rapport d'entretiens** : Un rapport présentant les résultats des entretiens menés avec les parties prenantes clés, comprenant des résumés des discussions, des analyses des perceptions et des opinions exprimées.
- **Rapport d'Analyse des Défis et Recommandations** : Un rapport détaillant les défis et obstacles identifiés dans la mise en œuvre de la stratégie, accompagné de recommandations spécifiques pour les surmonter, avec des solutions pratiques et réalisables.

#### (b) Plan de Rattrapage

Un document présentant un plan détaillé de rattrapage pour les domaines où des lacunes ou des retards ont été identifiés, comprenant des analyses approfondies des causes sous-jacentes, des objectifs clairs et mesurables, un calendrier détaillé, ainsi que la désignation des rôles et responsabilités des principaux acteurs impliqués.

*Handwritten signature*

Le plan de rattrapage comprendra une proposition de Mécanismes de Suivi et d'Évaluation décrivant les mécanismes recommandés pour évaluer régulièrement les progrès réalisés dans la mise en œuvre du plan de rattrapage, avec des suggestions pour ajuster les actions si nécessaire.

## 5. Profil des membres du cabinet ou du consortium

Pour l'évaluation de la Stratégie Nationale de Santé Numérique 2021-2025, CRS recherche un cabinet ou un consortium d'experts qualifiés comportant des expertises suivantes :

- **Médecin spécialiste en santé publique** avec entre 7 à 10 ans d'expériences.
- **Informaticien spécialiste en santé numérique** avec 5 ans d'expériences avec une compréhension approfondie des enjeux et défis.
- **Spécialiste en suivi-évaluation** avec 5 ans d'expériences.

En outre, ces expertises, les qualifications suivantes sont attendues :

- **Connaissances et Expériences** : Connaissance du système de santé en Guinée, expérience dans la mise en œuvre de projets de renforcement du système d'information sanitaire en Guinée ou dans la sous-région, et expérience préalable dans l'évaluation des politiques et stratégies de santé, de préférence dans un contexte guinéen et/ou africain.
- **Compétences en Communication et Analyse** : Capacité démontrée à mener des entretiens avec diverses parties prenantes et à analyser des données complexes, excellente compétence en communication en français et en travail d'équipe, ainsi qu'une maîtrise professionnelle de l'anglais pour une communication fluide dans un environnement international.

## 6. Processus de Sélection

Tous les candidats devront fournir et inclure l'information la documentation suivante dans le cadre de leur proposition :

### 6.1. Documents techniques

Le candidat devra remplir et signer les formulaires de proposition technique fournis en Annexe A et Annexe B.

### 6.2. Composition de l'offre

L'offre présentée par le candidat comprendra les documents suivants dûment remplis :

- (a) Les CV détaillés des membres du Cabinet ou du consortium d'experts ;
- (b) Les attestations de services rendus antérieurs portant sur l'expérience en évaluation des stratégies nationales au cours de cinq dernières années (Voir Annexe A).
- (c) Formulaire de qualification attestant que le candidat remplit les conditions de qualification requises (Annexe B).
- (d) L'offre technique comportant la méthodologie et le chronogramme ;

*Handwritten signature*

(e) L'offre financière détaillée.

## 7. Soumission de l'offre

7.1. Toute offre reçue par Catholic Relief Services, Programme de Guinée après la date limite de dépôt précisée dans l'avis d'appel d'offres sera rejetée sans être ouverte quel que soit le motif du retard.

7.2. Pour faciliter l'examen, l'évaluation et la comparaison des offres, Catholic Relief Services (CRS), Programme de Guinée peut, s'il le désire, demander à tout soumissionnaire de donner des éclaircissements sur son offre, y compris un sous détail des prix unitaires. La demande d'éclaircissements et la réponse qui lui est apportée sont formulées par écrit, mais aucun changement du montant ou du contenu de la soumission n'est recherché, offert ou autorisé.

### 7.3. Monnaie de l'offre

Les prix seront indiqués exclusivement en francs Guinéens (GNF).

## 8. Evaluation et comparaison des offres

Catholic Relief Service (CRS), Programme de Guinée procédera à l'évaluation et à la comparaison des offres en procédant dans l'ordre suivant :

(a) L'évaluation de l'offre technique, notée sur une échelle de **100 points**, portera sur la présentation de l'offre (organisation, numérotation) : **5 points** ; les qualifications académiques des membres (Master : **25 points**, Licence : 20 points) ; Nombre d'années d'expérience dans l'évaluation des stratégies nationales (5 ans : 10 points, 7 ans : 15 points, plus de 7 ans : **20 points**) ; Nombre de réalisations similaires avec attestations de services rendus (au moins de 3 réalisations : 30 points ; plus de 3 réalisations : **50 points**).

(b) L'évaluation des offres financières sera notée sur une échelle de **100 points**. Cette étape ne concerne que les offres ayant totalisé un minimum de 70 points à l'issue de l'évaluation technique. La note 100 est attribuée à l'offre financière la moins-distante. La notation des autres offres financières est obtenue au prorata selon la formule ci-après (X et Y représentant respectivement l'offre financière la moins distante et l'offre financière dont la notation est à calculer :

$$\text{Note} = (X/Y) * 100$$

*miel*

- (c) Pour le classement final des offres, l'offre technique et financière sont chacune affectée respectivement d'un coefficient de 0.7 et 0.3. La note finale obtenue est égale à la note de l'évaluation technique X 0.7 + la note de l'évaluation financière X 0.3.

## 9. Organisation du travail

Sous la coordination du Directeur du Service de Modernisation du Système d'Information Sanitaire (SMSI) du ministère de la Santé, le travail du consultant sera supervisé par une équipe technique mise en place à cet effet et composée de :

- **Bureau de Stratégie et Développement (BSD) du Ministère de la Santé** : Responsable de fournir des orientations stratégiques et des informations contextuelles pertinentes pour l'évaluation de la stratégie nationale de santé numérique.
- **Service de Modernisation du Système d'Information Sanitaire (SMSI)** : Responsable de coordonner les activités de l'équipe technique, de faciliter les interactions entre les différents membres de l'équipe et de fournir un soutien logistique et technique.
- **Catholic Relief Services (CRS), Projet USAID-Notre Santé et Projet Santé Intégrée** : Apporte leurs expertises en matière de santé publique et de mise en œuvre de programmes de santé dans le contexte guinéen, ainsi que des données et des informations provenant de son expérience terrain.

Le Service de Modernisation du Système d'Information Sanitaire (SMSI) agira en tant que point de contact principal pour toute question ou préoccupation liée à l'évaluation de la stratégie nationale de santé numérique.

Il sera responsable de :

- Planifier et organiser les réunions et les activités de l'équipe technique.
- Assurer la communication fluide entre les membres de l'équipe et les parties prenantes externes.
- Suivre les progrès de l'évaluation et s'assurer que les délais sont respectés.

Le Consultant utilisera toutes les ressources y compris les moyens logistiques qui seront mis à sa disposition par le ministère de la Santé pour mener à bien ses missions.

## Durée de la consultation

La consultation sera d'une durée d'un mois à compter de la date de la signature du contrat.

*nicol*

## **Compétences au niveau de l'agence CRS (pour tous les employés et stagiaires de CRS)**

Elles sont enracinées dans la mission, les valeurs et les principes directeurs de CRS et utilisées par chaque membre du personnel pour remplir ses responsabilités et atteindre les résultats souhaités.

- Relations de confiance
- Croissance professionnelle
- Partenariat
- Redevabilité

Les procédures de sélection de consultants de CRS reflètent notre engagement à protéger les enfants et adultes vulnérables des abus et de l'exploitation. Les candidatures féminines sont vivement encouragées.

### **10. Date limite de soumission**

La date limite de soumission des candidatures est le **mardi 25 mars 2025 à 15h**.

Vous pouvez envoyer votre dossier de candidature à l'adresse suivante : **bids.guinee@crs.org** ou faire un dépôt physique au bureau de CRS à l'Immeuble CRS, carrefour ambiance, Nongo, Commune de Lambanyi au plus tard à la date indiquée ci-haut.

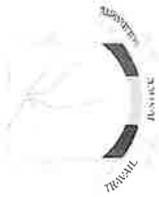
**Conakry, le 10 mars 2025.**



**Annexes :**

**Annexe A : Expérience et qualifications du Candidat :**

Nom et Prénoms du Candidat	Qualification académique: Licence/Master	Nombre d'Années d'expériences dans l'évaluation des stratégies nationales	Nombre de réalisation de travaux similaires



### Annexe B : Expériences analogues et références

Dans ce tableau, veuillez confirmer votre expérience au cours des cinq (5) dernières années 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 pour des contrats analogues. Veuillez remplir et joindre ce tableau au dossier de l'appel d'offres, en même temps que les attestations de bonne exécution et/ou les contrats pour les contrats en cours :

N° et date du contrat	Adresse complète du client*	Description du service requis ou description et quantité des biens commandés et pays de la prestation ou livraison	Valeur de la commande (en USD)	Date de fin de la prestation des services ou de la livraison des biens :		Indications des raisons d'un retard dans la fin de la prestation ou la livraison, s'il y en a eu	Les services ou les produits fournis ont-ils satisfait le client ?
				prévue au Contrat	réelle		

(\* ) Indiquez l'adresse électronique de la personne chargée de la gestion des contrats.

À joindre : pièces justificatives (attestation du client) démontrant la bonne exécution des commandes mentionnées ci-dessus.