

## Projet d'Adaptation Climatique basée sur la nature dans les Forêts Guinéennes d'Afrique de l'Ouest

### TERMES DE RÉFÉRENCE

Recrutement d'un cabinet ou d'une firme pour développer plusieurs mécanismes de financement des bénéficiaires de l'adaptation, de la biodiversité et des stratégies de mise en œuvre des pilotes dans les paysages au Ghana, en Guinée et en Côte d'Ivoire.

SERVICE	Consultance
LIEU	Basé à domicile (avec la possibilité de voyager en Afrique de l'Ouest)
DUREE	40 Jours
DATE BUTOIR DE SOUMISSION	Les candidatures seront acceptées jusqu'au 31 janvier 2025.
DÉBUT DE LA CONSULTANCE	15 mars 2025

### CONTEXTE

#### *L'Entraide universitaire mondiale du Canada (EUMC)*

L'Entraide universitaire mondiale du Canada (EUMC) est l'une des principales organisations de développement international à but non lucratif du Canada, engagée dans la construction d'un monde plus équitable et durable. Notre vision est celle d'un monde plus inclusif, plus équitable et plus durable pour les jeunes. C'est un monde dans lequel tous les jeunes, en particulier les femmes et les réfugiés, ont les moyens d'assurer une bonne qualité de vie pour eux-mêmes, leurs familles et leurs communautés. Nous travaillons avec un réseau diversifié d'étudiants, de bénévoles, d'institutions, de gouvernements et d'entreprises pour améliorer les opportunités éducatives, économiques et d'autonomisation des jeunes, et pour améliorer la vie de millions de personnes défavorisées dans le monde.

#### *Centre d'Etude de Coopération Internationale (CECI)*

Le Centre d'Etude et de Coopération Internationale (CECI) est une organisation canadienne de premier plan qui se consacre à la lutte contre la pauvreté et l'exclusion en renforçant les capacités de développement des communautés défavorisées. La mission du CECI est de lutter contre la pauvreté, l'exclusion et les inégalités. À cette fin, le CECI renforce les capacités de développement des communautés défavorisées. Nous soutenons l'égalité des sexes, la réduction de la violence, la sécurité alimentaire, la résilience et l'adaptation au changement climatique. Nous mobilisons des ressources et promovons le partage des connaissances.

## Le projet de la NbS sur la forêt guinéenne

Le projet NbS sur les forêts guinéennes, financé par Affaires mondiales Canada (AGC), est mis en œuvre en Guinée, en Côte d'Ivoire et au Ghana par un consortium composé de l'Entraide universitaire mondiale du Canada (EUMC) et du Centre d'étude de coopération internationale (CECI). Pour assurer la mise en œuvre de la stratégie du projet, le consortium travaille en étroite collaboration avec l'Union internationale pour la conservation de la nature (UICN), le Centre pour la recherche forestière internationale et le Centre international pour la recherche en agroforesterie (CIFOR-ICRAF), ABANTU for Development au Ghana et l'Université de Guelph (par l'intermédiaire de l'International BarCode of Life Association).

Le projet NBS vise à renforcer l'adoption de solutions d'adaptation au changement climatique (CCA) inclusives et sensibles au genre au sein des communautés résidant dans la région forestière guinéenne de Côte d'Ivoire, du Ghana et de Guinée. Cet objectif sera atteint en améliorant le leadership des femmes dans les processus de planification de l'adaptation au changement climatique, en augmentant la restauration des forêts dégradées et des habitats clés avec des avantages pour la biodiversité, et en augmentant les investissements sensibles au genre qui ont un fort potentiel de gain pour les femmes. Le projet NBS est engagé avec un large éventail de parties prenantes, y compris des organisations de femmes et des organisations locales et nationales, afin de donner la priorité à des solutions pertinentes au niveau local. Six paysages sont ciblés par le projet NBS, deux dans chaque pays respectivement ;

- Ghana : Le lac Bosomtwe et les paysages de Wassa Amenfi
- Guinée : Parc National de Kounoukan et Madina Oula
- Côte d'Ivoire : Loh Djiboua (réserve botanique de Divo) et la région de Nawa (parc national de Tai).

## Le contexte du projet NBS

Le projet d'adaptation climatique basée sur la nature dans les forêts guinéennes d'Afrique de l'Ouest (abrégé en projet NbS aux fins de la présente annonce) est une initiative collaborative de 3 ans (27 mars 2023 - 31 mars 2026), mise en œuvre par l'Entraide universitaire mondiale du Canada (EUMC) et le Centre d'Études et de Coopération Internationale (CECI), en tant que consortium. Il contribuera à améliorer l'adoption de solutions basées sur la nature (NbS) inclusives et sensibles au genre pour l'adaptation au changement climatique (CCA) parmi les communautés résidant dans la région forestière guinéenne de la Côte d'Ivoire, du Ghana et de la Guinée.

Le projet NbS est conforme aux éléments des plans nationaux d'adaptation (PAN) des pays ciblés, à l'objectif de développement durable (ODD) 5 sur l'égalité des sexes, à l'ODD 13 sur l'action climatique, aux principes de Whistler visant à accélérer l'innovation pour le développement et à la politique féministe d'aide internationale (FIAP) du Canada. En ce qui concerne la FIAP, le projet NbS est une initiative GE-03 - ce qui signifie que l'égalité des sexes est un résultat principal du projet ; le projet soutiendra également la pleine réalisation des droits humains des femmes et des filles ; et réduira les inégalités entre les sexes dans l'accès et le contrôle des ressources et des avantages du développement. Les partenaires du projet NbS agiront à plusieurs niveaux (personnel, relationnel et structurel), en tenant compte de la nature multidimensionnelle et complexe de l'autonomisation.

Ce projet améliorera le leadership des femmes dans les processus de planification de l'adaptation au changement climatique (CCA) (résultat intermédiaire 1100), augmentera la restauration des forêts

dégradées et des habitats clés avec des bénéfices pour la biodiversité (résultat intermédiaire 1200), et augmentera également les investissements sensibles au genre avec un potentiel de revenu pour les femmes (résultat intermédiaire 1300). À travers ces trois domaines de résultats ou piliers, le projet mènera également une évaluation de la biodiversité dans les paysages forestiers ciblés afin de recueillir des preuves sur l'état de la biodiversité à l'aide de techniques de codage à barres de l'ADN, en se concentrant sur des espèces sélectionnées. Il impliquera les communautés dans les paysages par le biais de partenaires locaux pour mettre en œuvre des activités de restauration dans et autour des réserves protégées, sur les terres dégradées par les activités minières, et dans les terres agricoles par le biais de pratiques agroforestières et de l'amélioration des sols. Il s'agira notamment d'évaluer et de mettre en place des systèmes de suivi des services écosystémiques locaux afin de mieux comprendre leur état, leur valeur pour la communauté et de servir de référence pour mesurer l'ampleur des contributions du projet à la restauration de ces services par le biais d'interventions visant à réhabiliter les principaux habitats dégradés. Dans le cadre du troisième pilier du projet, des efforts continus et concertés seront déployés pour impliquer le secteur privé par le biais d'approches basées sur le marché qui peuvent conduire à une restauration durable et à long terme dans les paysages ciblés, et apporter une valeur en termes d'adaptation au climat, de préservation de la biodiversité et d'amélioration des moyens de subsistance pour les communautés touchées, en particulier les groupes de femmes vulnérables au sein des paysages du projet NbS. Dans le cadre de ce volet, le projet explorera l'intérêt public et pilotera des paiements pour services environnementaux (PSE) dans les paysages ciblés. L'objectif de ce projet pilote est de développer un mécanisme financier, avec un accent particulier sur le marché du crédit de la biodiversité, afin d'étendre et de soutenir les activités de restauration dans les paysages ciblés.

En utilisant une approche de systèmes de marché inclusifs (IMS), le projet NbS se concentrera sur l'engagement avec un large éventail de parties prenantes pour développer la capacité locale et régionale à utiliser des preuves et à s'engager avec les femmes et les groupes marginalisés pour donner la priorité à des NbS localement pertinents pour l'adaptation au changement climatique qui contribue à l'amélioration de la biodiversité et de l'égalité des sexes.

Le changement climatique a eu un impact significatif sur les forêts guinéennes d'Afrique de l'Ouest et sur les populations qu'elles abritent. Les impacts documentés incluent : i) une diminution globale des précipitations annuelles moyennes, et un changement marqué dans les schémas pluviométriques (Quenum et al 2021) ii) une augmentation de la fréquence des années de sécheresse ; iii) une réduction du débit annuel moyen de certaines rivières ; iv) une augmentation des températures locales moyennes et de la fréquence des vagues de chaleur. Bien que ces défis ne puissent pas être attribués uniquement au changement climatique, il existe de plus en plus de preuves des liens entre le changement climatique, l'augmentation des températures et l'irrégularité des précipitations, et les impacts induits par l'homme sur l'environnement local.

L'hypothèse générale est que la restauration des habitats dégradés (terrestres et aquatiques) sera essentielle pour aider les populations vulnérables, les femmes et leurs communautés à s'adapter aux défis du changement climatique et qu'elle sera essentielle pour protéger et restaurer la biodiversité dans ce point chaud mondial. Cette initiative s'appuie sur les décennies d'expérience de l'EUMC et du CECI en matière de soutien aux populations vulnérables et tire parti de l'expérience d'une variété de partenaires locaux et internationaux qui apportent une forte perspective de NbS climatique, sont totalement immergés dans leurs écosystèmes respectifs et dont le travail peut être accéléré par ce projet.

## Portée de la mission

Le projet NbS souhaite faire appel aux services **d'une société de conseil opérant légalement dans l'un des pays où se déroule le projet (Ghana, Côte d'Ivoire et Guinée)**, afin de développer des méthodologies de financement des bénéfices de la biodiversité, y compris des stratégies de mise en œuvre pilote, qui sont ancrées dans des normes volontaires et peuvent attirer des investissements du secteur privé pour lutter contre la perte de biodiversité dans les communautés du projet par le biais de processus d'adaptation au changement climatique. Les entreprises intéressées qui sont situées en dehors des pays du projet NbS peuvent également soumettre des demandes conjointement avec des entreprises opérant localement.

**Dans le cadre de cette mission, les crédits de biodiversité sont des crédits générés dans l'intention d'avoir un impact positif net sur la nature et la biodiversité<sup>1</sup> à long, moyen ou court terme. Par conséquent, dans le cadre de cette mission, nous faisons allusion à des mécanismes de financement des bénéfices de l'adaptation et de la biodiversité. Le champ d'application de cette mission n'inclut pas les compensations de biodiversité, un outil différent basé sur le marché, qui est destiné à compenser les impacts négatifs et inévitables des entreprises sur la nature<sup>2</sup>. Notre objectif global est de promouvoir des mécanismes d'investissement financier externes qui contribueront aux bénéfices de la biodiversité au sein des communautés et des paysages cibles, en utilisant des normes volontaires.**

En tant que projet de solutions basées sur la nature, on attend du cabinet de consultants qu'il s'efforce de concevoir un mécanisme de financement des avantages pour la biodiversité qui parvienne à un équilibre entre le besoin en technicité robuste (tant au niveau des données que de la mise en œuvre) souvent requis par les acteurs de la demande, et la flexibilité et le pragmatisme souvent nécessaires aux acteurs de l'offre afin de maintenir des niveaux continus d'engagement dans les pratiques d'adaptation au climat qui génèrent les avantages pour la biodiversité dont tout le monde a besoin.

L'objectif final est de s'appuyer sur les résultats de cette mission pour piloter les méthodologies dans trois pays de mise en œuvre, en mettant l'accent sur l'amélioration des écosystèmes obtenue grâce à l'adaptation climatique pour les habitats aquatiques et terrestres. La méthodologie devrait s'appuyer en grande partie sur des modèles susceptibles d'attirer les investissements du secteur privé et de renforcer l'engagement des communautés dans l'application des meilleures pratiques en matière d'adaptation au climat qui peuvent générer des co-bénéfices en termes de biodiversité. Le consultant doit proposer des méthodologies pour l'applicabilité des systèmes de financement des bénéfices de la biodiversité pour les habitats aquatiques et terrestres en se basant sur les efforts d'adaptation climatique du projet de la forêt guinéenne du NBS dans les paysages ciblés et doivent être spécifiques à chaque paysage. L'adaptation au climat reste au cœur de notre travail et tous les aspects des méthodologies proposées à développer par le cabinet de consultants doivent s'aligner sur cet objectif global.

Le projet NbS déploie une série d'approches de restauration pour renforcer la résilience des communautés face au changement climatique grâce à des solutions basées sur la nature. Les efforts de restauration actuels du projet se concentrent sur les habitats aquatiques et terrestres. Par exemple, plusieurs initiatives sont en cours de mise en œuvre dans le cadre du projet pour protéger

---

<sup>1</sup> [Can 'Biodiversity Credits' Boost Conservation?](#) Rao et al, March 2024, World Resources Institute

<sup>2</sup> *ibid* 1

les masses d'eau dont les niveaux diminuent (à la fois en volume et en espèces aquatiques dont les communautés dépendent pour leur subsistance), contre l'empiètement et les activités humaines qui augmentent la pression sur ces habitats. Grâce à des solutions d'adaptation au climat telles que la création de zones tampons autour de certains de ces plans d'eau et la plantation d'espèces d'arbres particulières qui contribuent à améliorer la qualité de l'eau et la rétention des eaux souterraines, le projet contribue à rendre les cours d'eau plus résistants à la sécheresse, assurant ainsi un approvisionnement en eau continu aux communautés tout au long de l'année.

La Banque africaine de développement a également développé des approches recommandées pour l'adaptation au climat qui sont ancrées dans leur Mécanisme des bénéfices de l'adaptation (ABM) afin de stimuler davantage l'adaptation au climat et la préservation de la biodiversité. Le projet NbS visera également à tirer parti de certaines de ces approches dans le cadre de l'élaboration du mécanisme de financement de la biodiversité proposé, qui se concentre sur les habitats aquatiques. Le cabinet de consultants devra donc s'engager avec le contenu pertinent qui peut lui permettre de prendre en compte les exigences clés de cette approche pour le développement de toute méthodologie de financement des avantages de pour la biodiversité qui se rapporte aux habitats aquatiques.

Actuellement, le projet NbS procède à une évaluation de la biodiversité en utilisant l'approche innovante du codage à barres de l'ADN ainsi que le processus de l'ADN environnemental pour inventorier une série d'espèces dans les habitats terrestres et aquatiques. L'inventaire contribuera au corpus de connaissances sur la diversité des espèces qui existent dans certaines masses d'eau, ainsi que dans d'autres écosystèmes terrestres, jetant ainsi les bases de futures activités de conservation ciblant ces paysages.

Le projet NbS introduit également des solutions d'adaptation par le biais de l'agroforesterie et d'autres approches de plantation d'arbres et de cultures qui contribuent à améliorer les moyens de subsistance des communautés et leur résilience face aux conditions climatiques changeantes. Dans de nombreux cas, l'agroforesterie est déployée par exemple dans les exploitations de cacao pour promouvoir un microclimat dans lequel les jeunes pousses de cacao peuvent se développer, améliorant ainsi leur capacité à résister à la sécheresse. Dans de nombreux cas, le choix de l'agroforesterie contribue également à la création de sources de revenus et à l'amélioration des moyens de subsistance, en particulier lorsque les arbres sélectionnés sont ceux qui ont une valeur monétaire et alimentaire pour les communautés. La production de cacao et l'exploitation minière constituent les principales activités économiques dans les paysages cibles.

## Objectif de la mission

### *Objectif général*

En tant que projet axé sur des solutions basées sur la nature, la série d'approches d'adaptation au climat déployées est celle qui a le potentiel de produire des co-bénéfices en termes de biodiversité. L'objectif de cette mission est de comprendre comment les co-bénéfices de biodiversité générés par les interventions d'adaptation climatique du projet peuvent attirer les investissements du secteur privé, comme un moyen de garantir l'engagement continu de la communauté et l'engagement envers les meilleures pratiques d'adaptation climatique recommandées qui génèrent ces co-bénéfices. En particulier, la mission aura les objectifs spécifiques suivants :

### **Objectifs spécifiques**

A travers cette mission, le projet vise à :

- Analyser la demande / l'intérêt d'investir dans des mécanismes de financement de la préservation de la biodiversité de la part d'un segment de niche d'acteurs du secteur privé, y compris, mais sans s'y limiter, ceux qui sont actifs dans les secteurs du cacao et de l'exploitation minière en Afrique de l'Ouest, en particulier au Ghana, en Côte d'Ivoire et en Guinée.
- Analyser la demande / l'intérêt des communautés locales au sein des paysages du projet NbS pour s'engager / s'engager dans des interventions qui sont construites autour de mécanismes de financement des projets générant des bénéfices de l'adaptation et de la biodiversité soutenus par le secteur privé pour la promotion de l'adaptation au climat et de la préservation de la biodiversité.
- Identifier et sélectionner les mécanismes de financement de la biodiversité qui sont appropriés pour le projet qui s'alignent sur les normes volontaires.
- Développer quatre (04) méthodologies uniques de financement des bénéfices de l'adaptation et de la biodiversité qui peuvent chacun être pilotés, dans au moins un paysage de projet, dans chacun des pays de mise en œuvre. Sur les 04, au moins une des méthodologies doit être axée sur un habitat aquatique et tirer parti du mécanisme des avantages de l'adaptation (ABM) de la BAD.
- Développer une stratégie de mise en œuvre pilote du projet comprenant un plan de travail complet pour chacune des méthodologies ou mécanismes proposés qui peuvent être testés et mis à l'échelle dans les paysages et habitats respectifs du projet. Les stratégies de mise en œuvre pilote et les méthodologies proposées doivent être ancrées dans des normes volontaires qui s'appuient largement sur des modèles susceptibles d'attirer les investissements du secteur privé.
- Saisir et documenter les preuves utiles des interventions actuelles du projet qui peuvent apporter des informations importantes à l'ensemble croissant de connaissances sur l'adaptation au climat basée sur le marché et les systèmes de financement volontaire des avantages de la biodiversité.
- Analyser les avantages et les inconvénients des crédits de biodiversité qui se concentrent sur l'impact positif net sur la nature, par opposition aux compensations de biodiversité, à la lumière de leur applicabilité pour le projet NbS.

### **Principales activités**

Les principales activités qui seront entreprises par le cabinet de conseil sont les suivantes :

#### **Secteur privé :**

- Réaliser une cartographie des institutions du secteur privé dans les trois pays, au niveau régional et international, afin d'identifier les « acheteurs » potentiels de financement des avantages pour la biodiversité, y compris une analyse de leurs exigences, en tenant compte de leur faisabilité pour les paysages ciblés et de la nature du projet NbS. Ce processus de cartographie devrait être soutenu par un cadre qui indique clairement les motivations clés de chaque institution du secteur privé identifiée, y compris le paysage d'intérêt ainsi que leurs critères d'investissement.
- Analyser les besoins de l'industrie en crédits positifs pour la nature en général, en mettant l'accent sur les principaux moteurs de la demande de financement des bénéfices pour la

biodiversité générés par les interventions dans les paysages sélectionnés pour le projet. Les moteurs de la demande doivent être évalués à la lumière de leur capacité à influencer la décision des « acheteurs » d'investir dans des programmes de financement de la biodiversité dans les zones de mise en œuvre du projet et des conditions de soutien de ces moteurs. Il peut s'agir de l'analyse de rentabilité, de l'intégrité de l'offre d'unités de biodiversité, de l'alignement sur des normes et des mesures volontaires reconnues, etc.

- Recommander des « acheteurs » potentiels de financement des avantages de la biodiversité avec lesquels le projet pourrait éventuellement collaborer dans le cadre d'un projet pilote, y compris leurs exigences en termes d'intégrité, de taille, d'avantages pour la communauté, de lien (ou non) avec les crédits de carbone.

### **Communautés locales**

- S'engager avec les communautés locales dans les paysages du projet pour comprendre leur intérêt / motivation à s'engager dans des interventions qui sont construites autour de programmes volontaires de financement des bénéficiaires de la biodiversité co-financés par le secteur privé pour soutenir l'adaptation au climat et la préservation de la biodiversité.
- Identifier les obstacles qui empêchent les communautés locales de s'engager dans des programmes de financement des bénéficiaires de la biodiversité, ainsi que les opportunités, et formuler des recommandations.

### **Experts du secteur**

- Identifier et s'engager avec les certificateurs du financement / crédit des avantages de la biodiversité pour obtenir des informations sur les processus de certification (y compris pour les normes volontaires) et fournir des recommandations clés à prendre en compte par le projet NbS pour se conformer aux exigences de certification au cours de la phase pilote. Ces recommandations doivent également être prises en compte dans les plans/stratégies de mise en œuvre du projet pilote.
- Mener des entretiens avec des organisations expertes dans les pays du projet ou en Afrique au niveau mondial (ou dans des pays présentant des contextes similaires) avec des initiatives existantes de financement/crédit des bénéficiaires de la biodiversité afin d'obtenir des informations utiles et de fournir des recommandations qui peuvent informer le processus de développement de la méthodologie et améliorer la structure des plans de mise en œuvre du projet pilote.
- Dans chaque pays du projet, identifier les organisations locales disposant de l'expertise pertinente avec lesquelles le projet pourrait potentiellement s'engager ou collaborer pour mettre en œuvre les plans de mise en œuvre des projets pilotes de financement des avantages pour la biodiversité.

### **Contexte législatif et réglementaire**

- Fournir une analyse approfondie sur la législation et réglementation des crédits de nature en général et du financement des avantages liés à la biodiversité en particulier, en mettant l'accent sur les pays qui mettent en œuvre le projet NbS.
- Le processus d'examen devrait porter à la fois sur les obstacles et les opportunités que l'environnement réglementaire existant pour ces pays présente pour la mise en œuvre d'initiatives de financement des avantages de la biodiversité et pour attirer les investissements du secteur privé afin de soutenir ces initiatives.
- Fournir des recommandations pour s'engager avec les acteurs réglementaires dans les 03 pays afin de soutenir la croissance de l'environnement réglementaire pour les crédits de la

nature en général, et les schémas de financement des bénéfices de la biodiversité en particulier.

### **L'équipe du projet NBS et ses partenaires**

- Collaborer avec les équipes de projet et les partenaires du projet pour analyser les différents paysages, la richesse de leur biodiversité, les efforts de restauration en cours et l'avantage comparatif de chaque pays en termes de facilité de mise en place d'initiatives pilotes de financement des avantages pour la biodiversité. Cette analyse devrait également être réalisée à la lumière de l'intérêt des « acheteurs » potentiels à investir dans un pays de projet spécifique, afin de mieux informer le processus de planification du projet pilote.
- Engager l'équipe du projet et les partenaires dans le processus de développement des quatre méthodologies de financement des avantages de la biodiversité et des plans de mise en œuvre pilotes correspondants pour le projet, ce qui devrait inclure, mais sans s'y limiter :
  - Le contenu de base de chacune des méthodologies
  - Le plan de mise en œuvre des projets pilotes pour chacune des méthodologies proposées
  - une feuille de route claire pour la mise en place des projets pilotes dans les différents pays,
  - des mécanismes solides de suivi et d'établissement de rapports.
  - Les méthodologies devraient inclure des mécanismes de partage des bénéfices entre les parties prenantes (membres de la communauté, développeurs de projets, investisseurs privés et institutions publiques).
  - Elles devraient également prendre en considération le mécanisme de mobilisation de l'engagement et du soutien des communautés pour les interventions qui sont soutenues par des mécanismes de financement des avantages de la biodiversité dirigés par le secteur privé.
  - une structure de coûts claire pour la mise en œuvre du plan pilote ainsi qu'un mécanisme pour le calcul des bénéfices, y compris la structure pour tout flux financier qui pourrait potentiellement être impliqué dans le processus de partage des bénéfices.
  - Les méthodologies proposées doivent être adaptées au contexte des pays chargés de la mise en œuvre, des paysages cibles et des habitats clés, et s'inscrire dans la nature et la portée globales du projet NBS.
  - Les méthodologies doivent également tenir compte des résultats d'autres consultations, de la documentation pertinente telle que celle relative au mécanisme des bénéfices de l'adaptation de la BAD (en particulier pour la méthodologie liée aux habitats aquatiques) et de la documentation existante sur le projet NBS.
  - Présenter les méthodologies, y compris les plans de mise en œuvre des projets pilotes qui les accompagnent, ainsi que les conclusions du rapport global aux parties prenantes (acteurs du secteur privé, représentants des communautés, développeurs de projets, représentants des institutions publiques) lors de trois ateliers (au Ghana, en Côte d'Ivoire et en Guinée). Les ateliers seront organisés par le projet NBS où la société de conseil devra diriger la facilitation, obtenir des contributions supplémentaires des parties prenantes et valider le contenu général et la structure des méthodologies et des plans pilotes.

### **Principales considérations relatives à la méthodologie de collecte de données du consultant**

Les éléments suivants doivent guider la conception de l'ensemble de la collecte et de l'analyse des données proposées par le cabinet de conseil:

- L'étude doit consciemment appliquer des approches participatives et féministes dans la mesure du possible, s'engager dans une consultation avec les parties prenantes et les participants à tous les stades, de la conception des détails méthodologiques à l'analyse, l'interprétation et la diffusion de toutes les données collectées ;
- Le processus de collecte de données, l'analyse documentaire et les autres analyses doivent, dans la mesure du possible, toujours prendre en considération le contexte des paysages du projet, y compris les écosystèmes environnants, ainsi que les interventions du projet au sein de ces paysages.
- En outre, la méthodologie décrite dans la proposition doit fournir des détails explicites sur le processus de sélection des personnes interrogées pour la collecte des données, ainsi que des détails sur la manière dont les principales questions éthiques liées à la collecte, à l'analyse et à la diffusion des données seront abordées.

## Livrables

- 1) **Réunion de cadrage** : Participer à une réunion initiale avec le personnel du projet NbS et les principales parties prenantes afin de clarifier les attentes relatives au mandat et de fournir les informations nécessaires à l'élaboration du rapport initial et du plan de travail qui l'accompagne.
- 2) **Rapport de démarrage** : Participer à une réunion de démarrage et produire un rapport de démarrage qui incorpore le retour d'information de la réunion, y compris une analyse documentaire des documents pertinents, des études et des sources de données secondaires disponibles concernant les crédits nature en général et le financement / les crédits des avantages de la biodiversité en particulier, pour les régions et les pays du projet NbS. L'analyse documentaire doit également mettre en évidence les contraintes du marché du point de vue de l'offre et de la demande, les tendances et les recommandations utiles dans le domaine du financement/des crédits liés aux avantages de la biodiversité. L'analyse documentaire doit être directement pertinente pour les pays mettant en œuvre le projet NbS, les paysages cibles et les habitats clés dans lesquels les interventions de restauration sont en cours de mise en œuvre (aquatiques et terrestres).

### **Le rapport initial doit contenir les informations suivantes :**

- Une méthodologie détaillée pour répondre à chacun des éléments clés identifiés dans le cahier des charges ;
- Fournir un calendrier de mise en œuvre clair (diagramme de Gantt) qui détaille les activités et les échéances<sup>3</sup> jusqu'à la fin de la mission.
- Critères de sélection pour les outils de collecte de données, y compris les répondants sélectionnés.

---

<sup>3</sup> Les échéances devront être coordonnées avec l'équipe de projet du NBS.

- Le nombre total de jours pour cette mission ne devrait pas dépasser 40 jours cumulés, quel que soit le niveau d'effort fourni par chaque membre de l'équipe.
- 3) **Outils de collecte des données** : Élaborer des outils de collecte des données qui seront examinés pendant la phase de lancement et doivent être inclus dans le rapport de lancement et le plan de travail. Procéder à la collecte de données, conformément à la méthodologie convenue. La société de conseil devrait mener des consultations en personne dans les pays de mise en œuvre du projet NbS et des consultations virtuelles avec d'autres parties prenantes pertinentes. Analyser toutes les données primaires recueillies, en triangulation également avec des données secondaires, le cas échéant.
  - 4) **Rapport préliminaire** : le rapport préliminaire devrait présenter les constatations générales qui tiennent compte des différents aspects mentionnés dans les objectifs de l'affectation et également représenter les résultats des activités mentionnées dans la section Activité de l'affectation. Le rapport préliminaire devrait inclure les principales contraintes, limitations, leçons apprises et recommandations générales.
    - a) Le rapport devrait également inclure les éléments suivants dans l'annexe :
    - b) Quatre (04) méthodes de financement distinctes pour les paysages et habitats cibles en faveur de la biodiversité;
    - c) Quatre (04) stratégies de mise en œuvre pilotes distinctes (y compris les plans de travail pilotes) accompagnant chacune des méthodologies proposées pour le financement des avantages de la biodiversité;
    - d) Une carte des institutions du secteur privé recommandées, y compris un cadre qui indique clairement leurs principales motivations, notamment le paysage d'intérêt ainsi que leurs critères pour l'investissement. Une considération clé pour ces recommandations devrait être la faisabilité de leur applicabilité dans les pays et les paysages cibles du projet NbS.

Tous les rapports doivent être présentés en français et en anglais, et en version Word. La table des matières sera examinée et validée par le consultant et l'équipe de projet du SNA pendant la phase initiale.

- 5) **Séance d'examen du rapport préliminaire** : Organiser une séance de travail virtuel d'une demi-journée avec l'équipe de projet et les parties prenantes du projet NbS pour discuter des contributions au rapport et recueillir des commentaires supplémentaires sur le rapport et les méthodologies proposées.
- 6) **Organiser trois (3) ateliers** d'une journée chacun dans les trois pays de mise en œuvre pour présenter les principaux résultats et valider la méthodologie proposée avec les parties prenantes.
- 7) **Rapport final** : Finaliser et soumettre le rapport final en anglais et en français, ainsi qu'en format Word et PDF, y compris une version PowerPoint récapitulative avec toutes les annexes et les fichiers de données brutes.

### 3) Chronogramme

<b>Livrables</b>	<b>Dates</b>
<b>Début du contrat</b>	<b>14 Mars 2025</b>
Réunion de cadrage <sup>4</sup>	<b>14 Mars 2025</b>
Présentation de la première version du rapport initial et du plan de travail (suivant le schéma de structure du rapport fourni) (les commentaires des membres du personnel du projet NBS seront communiqués dans les cinq jours ouvrables suivant la réception du rapport initial).	<b>28 Mars 2025</b>
Présentation du rapport de lancement final, en intégrant les commentaires des membres du personnel et des partenaires du projet NBS.	<b>04 Avril 2025</b>
Entreprendre la collecte et l'analyse des données	<b>07 Avril 2025</b>
Présentation de la première version des conclusions du rapport, y compris les quatre méthodologies proposées pour le financement des avantages de la biodiversité (les commentaires seront communiqués dans un délai de cinq jours ouvrables suivant leur réception).	<b>27 Avril 2025</b>
Organiser une réunion virtuelle d'examen du rapport préliminaire avec l'équipe de projet et les partenaires du NBS pour discuter des commentaires formulés à la suite de l'examen du rapport.	<b>7 Mai 2025</b>
Organiser trois ateliers de diffusion des résultats d'une (1) journée chacun dans les trois pays de mise en œuvre pour présenter les principaux résultats et valider les méthodologies proposées pour le financement des avantages de la biodiversité auprès des parties prenantes concernées.	<b>12 - 16 Mai 2025</b>
Soumettre un rapport de conclusions finales, y compris la méthodologie validée pour les régimes de financement des avantages de la biodiversité (qui intègre les commentaires des ateliers des intervenants et des séances d'examen des projets du NBS) en anglais et en français. Le rapport final devrait être en format MS Word et PDF, y compris une version PowerPoint résumée.	<b>30 Mai 2025</b>

#### **4) Niveau d'effort**

Le niveau d'effort attendu pour chaque tâche menant aux résultats ci-dessus devrait être inclus dans la proposition soumise. Le calendrier final sera discuté et convenu lors de la réunion initiale.

<sup>4</sup> Avant la réunion de démarrage, tous les documents, les PMFs et les documents pertinents seront fournis au candidat retenu.

## 5) Qualifications

**Le bon cabinet aura l'expertise suivante :**

### **Chef d'équipe**

- Au moins, un Master ou un doctorat en changement climatique, finance verte, conservation, environnement, agriculture durable ou dans un domaine connexe;
- Expérience démontrée de la collaboration avec des acteurs du secteur privé dans l'un des trois pays de mise en œuvre et dans la région en général pour faire progresser les objectifs de durabilité climatique et environnementale;
- Une expérience démontrée de travail sur les initiatives de crédits pour la biodiversité en Afrique subsaharienne sera un avantage distinct.
- Au moins 10 ans d'expérience (ou l'équivalent) dans la conception de politiques climatiques, les crédits pour la biodiversité, les projets de carbone ou d'autres programmes de paiements pour services environnementaux (PSE).
- Expérience au niveau national/régional dans la conception, ou la mise en œuvre de projets d'adaptation au carbone, climatique ou de conservation de la biodiversité en Afrique de l'Ouest
- L'expérience acquise dans la mise au point de mécanismes de financement structuré pour les crédits, normes et méthodologies liés à la nature sera un avantage distinct.
- La connaissance de l'intégration des questions de genre dans les programmes de crédit pour la nature sera un atout.
- La connaissance contextuelle des paysages forestiers de la Guinée, du Ghana et de la Côte d'Ivoire sera un atout
- Capacité de produire un travail de haute qualité dans des délais serrés.
- Les cabinets d'experts-conseils devront également démontrer qu'ils sont bilingues en français et en anglais au sein de leurs équipes.

## 6) Trousses et procédures de demande

**Les parties intéressées et qualifiées sont invitées à soumettre les documents suivants :**

1. Lettre d'intérêt
2. Proposition technique détaillée démontrant clairement une compréhension approfondie de la mission et comprenant les éléments suivants :
  - i. Description des capacités et qualifications de chaque membre de l'équipe de consultants, y compris une expérience pertinente antérieure.
  - ii. Description de l'approche et de la méthodologie proposées, y compris la collecte des données, la stratégie d'échantillonnage, l'analyse des données, l'intégration des considérations liées au sexe et les normes éthiques, l'assurance de la qualité.
  - iii. Un calendrier proposé détaillant les activités et un calendrier/plan de travail (y compris un diagramme de Gantt).
  - iv. Composition de l'équipe, qualification et niveau d'effort de chaque membre proposé.
3. Une **proposition financière** avec une **ventilation détaillée** des coûts de l'étude
  - i. Frais/coûts de consultation détaillés, détaillant le niveau d'effort de chaque

- membre de l'équipe
- ii. Dépenses détaillées de collecte des données sur le terrain
- iii. Dépenses administratives détaillées
- iv. Durée de validité des devis
- 4. Curriculum vitae de tous les membres de l'équipe proposés décrivant leur expérience pertinente
- 5. Noms et coordonnées de trois références qui peuvent être contactées au sujet des expériences pertinentes récentes de la société de conseil
- 6. Une copie des rapports précédents de travaux similaires récents entrepris
- 7. Le profil de la firme de conseil (s'il y a lieu).