



Termes de référence

Projet : Résilience Socio écologique des mangroves en Guinée

« Recrutement d'un consultant pour l'élaboration de 20 plans d'affaires dans les préfectures de Dubréka, Boffa et Boké »

Aout 2024

1. Contexte & Justification

Le consortium de quatre ONG universitaires de la Belgique Uni4Coop (Eclosio, ULB-Coopération, Fucid et Louvain Coopération), a bénéficié d'un financement de la DGD pour la mise en œuvre de l'outcome commun (2022-2026) qui est lié au CSC thématique Résilience.

L'outcome se déroule principalement au Bénin, en Guinée, au Madagascar et au Sénégal mais ses résultats bénéficieront à d'autres zones de mangroves, en particulier en Afrique de l'Ouest, grâce au Réseau d'Aires Marine Protégées d'Afrique de l'Ouest (RAMPAO) et à deux réseaux d'OSC partenaires, le Collectif 5 Deltas (Gambie, Guinée, Guinée Bissau, Mauritanie et Sénégal) et le Collectif des deltas du Golfe du Bénin (Bénin, Côte d'Ivoire, Ghana, Nigeria et Togo).

Le chemin de changement vise la résilience socio-écologique, soit l'amélioration du bien-être des communautés vivant des écosystèmes de mangroves et la préservation de leur milieu. Ceci avec quatre acteurs de changement : les organisations de la société civile, les Comités de gestion communautaire, les autorités et organismes publics et, finalement, des académiques partenaires.

La stratégie d'intervention repose sur l'amélioration de la gouvernance en faveur des mangroves (R1) et de la sensibilisation, des connaissances et des compétences concernant ces espaces naturels (R2), le renforcement de l'accès durable, de la gestion et utilisation des services écosystémiques (R3), la conservation et/ou restauration du milieu (R4) et, finalement, la consolidation des capacités des 12 partenaires (R5).

En Guinée, le projet est mis en œuvre par Eclosio dans le littoral nord impliquant les localités suivantes : les communes urbaines de Dubréka et Boffa, les communes rurales de Tournifily, Kanfarandé et Kamsar et l'AMP des îles Tristao.

A travers son résultat 2, le programme prévoit la valorisation des services écosystémiques des mangroves en développant des Solutions fondées sur la nature-SfN (Union internationale pour la conservation de la nature-UICN, 2016) qui accroissent les opportunités d'emploi et renforcent les moyens de subsistance résilients, en particulier pour les jeunes et les femmes.

C'est dans ce cadre que l'ONG Eclosio souhaite recruter un consultant ou un cabinet pour l'élaboration de 20 plans d'affaires des groupements d'intérêt économique valorisant les services écosystémiques de mangroves dans les préfectures de Boké, Boffa et Dubréka. Ces 20 plans d'affaires s'articulent autour de six (6) filières : Saliculture (6 groupements) ; Ostréiculture (4) ; Fumage de poissons (4) ; Maraîchage (2) ; Apiculture (3) ; Pépinière forestière (1). (Voir tableau en annexe).

2. Objectifs de la mission :

L'objectif de cette consultation est de rédiger le plan d'affaire de chacun des 20 groupements accompagnés dans le cadre du projet **Résilience socio écologique des mangroves dans les préfectures de Boké, Boffa et Dubréka.**

Plus spécifiquement, il s'agit de :

- Faire un diagnostic de chaque filière incluant une étude de marché ;
- Élaborer les plans d'affaires simplifiés pour chacun des 20 groupements ;
- Elaborer une stratégie de coaching des 20 groupements ;

3. Les résultats attendus à l'issue de cette consultation :

- **Un diagnostic synthétique de la situation et des besoins d'appui de chaque groupement est fait ;**

Ce diagnostic devra permettre de faire une analyse des quatre domaines de développement d'entreprise par l'Approche Analyse et Développement de Marchés (ADM). Ce sont : le marché/économie ; gestion des ressources/Environnement ; le social/institutionnel et le domaine de la science/technologique.

- **Un plan d'affaires de chaque groupement est élaboré ;**

Le plan devra inclure une présentation du projet de manière simple et convaincante, une présentation du porteur de projet, un résumé du projet, une étude de marché, une étude technique, une étude financière, une analyse socio-économique et environnementale, une stratégie de pérennisation, et des annexes pertinentes.

- **Une stratégie d'accompagnement (coaching) des groupements est élaborée.**

Le consultant devra élaborer un plan de coaching détaillé qui comprendra les objectifs de coaching, les méthodologies et outils de coaching, un calendrier des sessions, et des indicateurs de performance.

4. Méthodologie :

La méthodologie sera élaborée par le consultant. L'approche méthodologique devra être participative et donner une place importante à l'implication des différents acteurs. A cet effet, la méthodologie indiquera clairement comment le consultant entend conduire la mission. Elle comprendra un calendrier détaillé et la démarche de mise en œuvre permettant un suivi périodique du mandat et la mesure du niveau d'avancement de la prestation.

Le consultant devra prévoir les étapes suivantes pour le bon déroulement de la mission :

- La préparation et le cadrage de la mission : réunion préparatoire avec les responsables du projet ;
- L'exploitation des documents relatifs au projet ;
- La mission terrain pour rencontrer les acteurs concernés et conduire des entretiens avec les bénéficiaires ;
- La restitution après la mission de terrain et le partage des premiers éléments d'analyse et de recommandations avec les responsables du projet
- La Fourniture et la validation à l'avance d'un modèle Word du plan d'affaires et le modèle Excel de l'analyse financière pour s'assurer que tous les aspects essentiels sont couverts de manière structurée et cohérente.
- L'analyse, synthèse et rédaction des documents (rapport provisoire puis définitif) incluant les plans d'affaires rédigés et le plan de coaching.

5. Calendrier indicatif de la consultation :

- Lancement de l'appel restreint et recrutement du consultant du 15 au 27 août 2024 ;
- Démarrage au plus tard le 04 septembre ;
- Plan d'affaires disponibles au 20 octobre.

6. Livrables attendus :

- Note méthodologique ;
- Rapport de démarrage ;
- Rapport du diagnostic ;
- Les 20 plans d'affaires simplifiés ;
- Plan de coaching ;
- Rapport final.

7. Composition du dossier de candidature :

Le/la candidat(e) devra présenter un dossier comportant une offre technique et une offre financière.

7.1. Offre technique

L'offre technique devra présenter la compréhension du consultant du mandat et des attentes du projet, la méthodologie proposée, un calendrier indicatif des activités, La proposition technique doit être présentée de manière concise et structurée dans l'ordre suivant de façon à inclure, de manière limitative, les informations suivantes :

- Le CV détaillé en faisant clairement ressortir l'expérience en lien avec la consultation ou des prestations similaires.
- La compréhension des besoins et des services attendus à travers l'interprétation des termes de référence.
- L'approche et les méthodes suggérées pour traiter les différentes parties exigées par les termes de référence, y compris une liste détaillée des données et informations à collecter et des méthodes de collecte proposées, des structures, institutions et personnes ressources à contacter, ainsi qu'un plan de travail provisoire avec produits à délivrer et des échéances correspondantes.

7.2. Offre financière

Le/la soumissionnaire indiquera les coûts des services qu'il/elle se propose de fournir dans un tableau des coûts appropriés. Cette offre financière doit inclure les honoraires journaliers, les frais de séjour sur le terrain et autres dépenses supplémentaires. Ces coûts couvriront l'ensemble des charges du consultant et de son équipe pour la réalisation de la mission. Les montants doivent être exprimés en francs guinéens (GNF), à prix fermes et non révisables, matérialisés dans un contrat auquel seront annexés les documents complémentaires.

8. Expertise et profil recherché :

Dans le cadre de cette consultation, il est possible de proposer un travail de consultance individuelle ou en équipe, l'essentiel étant de présenter les compétences et qualifications requises.

8.1. Qualifications et compétences requises pour mener la mission

Les qualifications générales requises (pour l'ensemble de l'équipe de consultants) :

- Avoir une formation de niveau BAC+5 dans les spécialités suivantes : économie/gestion d'entreprise ou agroéconomiste ;
- Avoir au moins 5 ans d'expériences générales dans les consultations et l'appui au développement local « **Condition obligatoire** » ;

- Savoir parler la langue locale **Soussou** « **Condition obligatoire** » ;
- Avoir réalisé au moins une mission similaire (élaboration de plans d'affaires pour les Petites Entreprises rurales) ;

Les compétences spécifiques requises (pour l'ensemble de l'équipe de consultants) :

- Maîtrise et expérience professionnelle en matière de gestion d'entreprise/ élaboration de plans d'affaires et coaching ;
- Connaissance et expérience professionnelle en matière d'Economie Sociale et Solidaire en milieu rural (notamment les produits forestiers non ligneux) ;
- Certification en business Edge et une bonne maîtrise de l'approche Analyse et Développement de Marché (ADM) de la FAO ;
- Aptitude à rédiger, capacité de concertation, d'animation de formation, d'analyse financière et de synthèse.

8.2. Critères de sélection et méthodologie d'évaluation du/des consultant(s)

Les propositions techniques seront évaluées selon les critères et la pondération suivants :

Critères d'évaluation	Pondération
Curriculum vitae	55
• Références Académiques (Diplôme)	15
• Expériences dans les domaines de l'Economie Sociale et Solidaire ; dans le domaine de la gestion d'entreprise	20
• Expériences dans les études similaires	20
Note méthodologique	45
Compréhension des TDR	20
Méthodologie de travail proposée	25
Total	100

NB : Seules les offres financières des soumissionnaires dont la proposition technique a obtenu un minimum de 80 points sur 100 seront considérées.

9. Comment postuler :

Les candidats peuvent soumettre leur offre technique et financière par voie électronique à l'adresse : info.guinee@eclosio.org en copie fode.mansare@eclosio.org avec pour objet « Recrutement d'un consultant pour l'élaboration de 20 plans d'affaires dans les préfectures de Dubréka, Boffa et Boké », au plus tard le **lundi 26 août 2024 à 16 h 00 précises**.

Pour tout besoin d'informations complémentaires, veuillez contacter M. "Fodé Aly Mansaré" fode.mansare@eclosio.org ou au + 224 628 50 80 83

Code de champ modifié

SITUATION DES GROUPES D'INTERÊT ECONMIQUE DE L'OUTCOME

N°	PREFECTURE	COMMUNE	LOCALITE	NOM DU GIE	EFFECTIF		FILIERES	STATUT		OBSERVATION
					TOTAL	FEMME		FORMEL	INFORMEL	
1	BOKE	Kanfarande	Katfoura Centre	SôbêFôlémayo	20	15	Saliculture		X	
2	BOKE	Kanfarande	Kamabanga	Kassagbafée	25	20	Ostréiculture		X	
3	BOKE	Kanfarande	Katfoura	Lanyifan	25	6	Apiculture		X	
4	BOKE	kamsar	port Nènè	Konkoé	13	13	fumage de poissons		x	
5	BOKE	kamsar	Taïgbé	Debitho	40	40	saliculture		x	
6	BOKE	kamsar	port nènè	Mounanfanyi	19	19	fumage de poisson		x	
7	BOKE	kamsar	Kawass	Patenkne	17	14	saliculture		x	
8	BOKE	Kanfarandé	Kanfarandé Centre	Kongni allomoun	60	45	Maraichage	X		
9	BOKE	Kanfarandé	Kanfarandé Centre	Bonia	60	40	Saliculture		X	
10	BOKE	Kanfarandé	Kanfarandé Centre	Baki Pon	20	10	Apiculture		X	
11	BOFFA	Boffa commune urbaine	Walia	Groupeement des saliculteurs de Walia	26	21	saliculture		x	
12	BOFFA	Boffa commune urbaine	Gbagnara	Groupeement des Ostreiculteurs de Gbagnara	45	42	Ostreiculture		x	
13	BOFFA	Boffa commune urbaine	Boffa centre	Groupeement des femmes fumeuses de poissons de Boffa centre,	37	37	Fumage de poissons		x	
14	BOFFA	Tougnifily	Tougnifily Centre	Tougnifily Ecologie	24	9	Apiculture	X		
15	BOFFA	Tougnifily	Tougnifily Centre	Mounafangni	15	11	Saliculture		X	
16	BOFFA	Tougnifily	Dabondi	Lanyi	17	17	Ostréiculture		X	
17	DUBREKA	Commune Urbaine	kolognetN'sira	CAVAMK	24	5	Pépinières			
18	DUBREKA	Commune Urbaine	Tompetin	Yètemaly	25	25	Fumage de poisson	X		
19	DUBREKA	khorira	Yatayah	Yètemaly	24	21	Maraichage	X		
20	DUBREKA	khorira	Touguissouri	Mounafangni	24	10	Ostreiculture	X		
TOTAL					560	420				