

## TERMES DE RÉFÉRENCES

---

### REALISATION DE L'EVALUATION FINALE EXTERNE DU PROJET D'INTRODUCTION DES PRATIQUES D'AGRICULTURE DURABLE DANS LES EXPLOITATIONS FAMILIALES DE LA HAUTE GUINEE (PIPADEF-HG)



**EXPERTISE  
FRANCE**



## 1. Introduction:

---

Le continent africain se situe au cœur des enjeux des changements climatiques de cette première moitié du 21<sup>ème</sup> siècle, à la fois sur le volet de l'atténuation, compte tenu de sa croissance économique et démographique forte qui induisent des besoins croissants en énergie, que sur le plan de l'adaptation, compte tenu des impacts que l'on peut d'ores et déjà observer, mais aussi des importants défis de développement et de lutte contre la pauvreté affectant de nombreux pays d'Afrique, notamment de l'Ouest.

Pour contribuer à l'atteinte des objectifs du projet « Alliance Mondiale contre les Changements Climatiques Plus Afrique de l'Ouest », il a été initié le Projet d'Introduction des Pratiques d'Agriculture Durable dans les Exploitations Familiales de la Haute Guinée (PIPADEF HG).

Au titre de cette action, il était prévu d'accompagner 1.750 producteurs membres de 50 groupements affiliés à la Fédération des Unions de Producteurs de Riz de la Haute-Guinée en Système de Riziculture Intensive (SRI) et techniques de Placement Profond de l'Urée (PPU) repartis dans les régions administratives de Kankan (Préfectures de Mandiana, Kankan, Kouroussa) et Faranah (Préfectures de Dabola et Dinguiraye). Ce projet est mis en œuvre par un consortium composé de Trias (lead) et des codemandeurs : le Réseau Guinéen de Traction Animale et Développement Intégré (RGTA DI), la Fédération des Unions de Producteurs du Riz de la Haute Guinée (FUPRORIZ- HG) et le Centre de régional de recherche agronomique de Foulayah (CRRAF).

## 2. Présentation du projet :

---

Le projet d'Introduction des Pratiques d'Agriculture Durable dans les Exploitations Familiales de la Haute Guinée est obtenu grâce au soutien financier de l'Union Européenne à travers l'Expertise France sous le leadership politique et institutionnel de la CEDEAO et avec le partenariat technique du CILSS. Il est mis en œuvre par le consortium cité plus haut sur une période de 20 mois à compter du 16 mars 2022. Ce projet a pour objectif d'augmenter la résilience au changement climatique des exploitations familiales en Haute Guinée. Les résultats attendus du PIPADEF-HG sont :

- (i) Une trajectoire intégrée connectée aux connaissances évolutives des centres de recherche favorisant la contextualisation des risques et solutions d'agriculture durable/intelligente face au climat et à l'environnement est mise en place ;
- (ii) Les itinéraires de transition agricole pour le climat sont expérimentés in situ et vulgarisés auprès des exploitations familiales en Haute Guinée en utilisant l'autodynamique des producteurs au sein de leurs organisations paysannes ;
- (iii) Les expériences et bonnes pratiques sont diffusées aux autres OP locales, nationales, régionales (ROPPA, PAFO) et internationales (AgriCord) à travers un modèle/outil de vulgarisation documenté et prouvé.

Au terme de l'exécution de cette action, 1545 producteurs dont 548 femmes ont bénéficié des actions du projet. 1867 bénéficiaires directs et indirects dont 548 femmes ont adopté les technologies et approches de gestion durable des terres et de résilience face aux changements climatiques promues par le projet. 18,3 ha ont été impactés par les activités du projet. La formation des producteurs en compostage a abouti à l'installation de 50 compostières. Quant à l'installation des pépinières, 10 000 plants ont été produits. L'analyse des pratiques par les producteurs a été documentée et partagée.

### 3. Objectifs de l'étude :

---

Cette évaluation finale couvrira l'ensemble des réalisations au compte de ce projet sur la totalité des territoires d'intervention et sur toute sa durée allant de mars 2021 à novembre 2022. Elle s'intéressera à l'ensemble des parties prenantes impliquées dans la mise en œuvre en mettant l'accent sur les bénéficiaires dans leurs diversités. Elle vise à évaluer les progrès accomplis vers la réalisation des résultats escomptés du projet. Elle permettra aussi de fournir les éléments nécessaires pour montrer la contribution du projet dans le renforcement de la résilience des producteurs ciblés face au changement climatique avec une analyse approfondie des facteurs qui ont affecté de façon positive ou négative l'atteinte des résultats.

L'évaluation finale de ce projet a pour but d'apprécier le niveau d'avancement de la FUPRORIZ dans la résilience face au changement climatique à travers l'adoption d'une trajectoire intégrée permettant l'implémentation des bonnes pratiques d'agriculture durable (plus de productivité et moins d'émissions) et de tirer des leçons à prendre en compte à l'avenir. Elle vise également à apprécier les performances du projet en considérant les angles d'appréciation du CAD de l'OCDE portés sur la pertinence, la cohérence, l'efficacité, l'efficience, l'impact et la durabilité avec une attention à l'aspect transversal, notamment le genre afin que les leçons tirées et les recommandations aident à nourrir les réflexions pour de futures actions. De façon spécifique, l'évaluation vise à :

- Apprécier les résultats atteints par la mise en œuvre des actions visant à assurer le renforcement de capacités des producteurs sur les meilleures pratiques d'agriculture durable susceptibles d'augmenter la résilience des exploitations familiales et le stockage du carbone dans le sol.
- Apprécier les résultats du projet sur le renforcement des capacités de la FUPRORIZ à vulgariser la trajectoire personnalisée selon les besoins des agriculteurs ;
- Apprécier les résultats du projet sur la vulgarisation des innovations dans la riziculture auprès des membres de la FUPRORIZ par le biais des formations techniques ;
- Apprécier les résultats atteints dans la vulgarisation des innovations visant l'amélioration de la qualité du sol auprès des membres de la FUPRORIZ ;
- Apprécier les résultats atteints dans la vulgarisation de la gestion mixte agro-sylvo-pastorale auprès des membres de la FUPRORIZ
- Tirer des enseignements sur la fabrication locale du matériel de traction animale et les outillages de placement profond de l'urée granulée (PPU) ;
- Tirer des enseignements sur la diffusion des expériences et bonnes pratiques aux OP locales, nationales, régionales (ROPPA, PAFAO) et internationales à travers un modèle / outil de vulgarisation ;
- Examiner les progrès atteints dans la réalisation des produits escomptés les valeurs obtenues de tous les indicateurs de suivi-évaluation et leur adaptation à la mesure des produits avec une désagrégation par sexe ;
- Formuler des recommandations en vue de renforcer l'impact et la durabilité des acquis après la fin du projet.

#### 4. Résultats attendus :

---

Au terme de cette évaluation, les résultats suivants sont attendus par le commanditaire :

- La pertinence, la cohérence, l'efficacité, l'efficience, l'impact et la durabilité des actions menées pour augmenter la résilience au changement climatique des exploitations familiales en Haute Guinée sont évalués ;
- Les résultats du projet sur le renforcement des capacités de la FUPRORIZ à vulgariser la trajectoire personnalisée selon les besoins des agriculteurs sont appréciés ;
- Les résultats du projet induits par la vulgarisation des innovations dans la riziculture auprès des membres de la FUPRORIZ par le biais des formations techniques sont appréciés ;
- Les résultats du projet sur la vulgarisation des innovations visant l'amélioration de la qualité du sol auprès des membres de la FUPRORIZ sont appréciés;
- Les résultats du projet dans la vulgarisation de la gestion mixte agro-sylvo-pastorale auprès des membres de la FUPRORIZ sont appréciés.
- Les enseignements majeurs de la mise en œuvre de l'action sont tirés et des recommandations pertinentes sont formulées.

#### 5. Livrables :

---

Au terme de la présente évaluation, le consultant ou bureau d'étude devra livrer les produits suivants :

- 1) Un rapport de démarrage incluant une note de cadrage et une méthodologie de mise en œuvre de l'évaluation finale du projet, liste des items à inclure dans les enquêtes qui seront validées ;
- 2) Une restitution des résultats obtenus sous forme de présentation PPT, suivie de la transmission d'un rapport préliminaire (accompagné d'un fichier de données d'enquêtes exportées sous format Excel);
- 3) Un rapport final détaillé de la mission d'évaluation, en copie dure dûment signée (et en copie électronique comprenant principalement (i) un résumé exécutif des résultats et recommandations clés, (ii) une table des matières, (iii) la méthodologie et les limites de l'évaluation, (iv) l'analyse détaillée des résultats de l'évaluation, (v) les conclusions de l'évaluation, (vi) les recommandations, accompagné d'un fichier de données d'enquêtes exportées sous format Excel.
- 4) En plus des rapports, un article d'1 à 2 pages max résumant le rapport sous forme de bulletin one-page pour les décideurs;
- 5) Le cadre logique actualisé contenant les valeurs de base, les cibles et valeurs finales de chaque indicateur de performance.

#### 6. Questions évaluatives :

---

Ci-dessous une liste de questions évaluatives pour guider les évaluateurs en fonction des attentes des commanditaires. Elles peuvent être amendées par les évaluateurs :

- a) Pertinence du projet : Il s'agit (i) d'évaluer l'adéquation du projet aux problèmes identifiés et/ou aux besoins réels des exploitations familiales en Haute Guinée liés aux enjeux du changement climatique, (ii) d'apprécier la mesure dans laquelle la logique d'intervention permet d'atteindre les résultats du projet (iii) ; d'apprécier le processus de planification et d'exécution de l'action.

- b) **Cohérence** : Il s'agit (i) d'apprécier la mesure dans laquelle les objectifs du projet sont alignés sur l'« Alliance Mondiale contre les Changements Climatiques Plus Afrique de l'Ouest», le cadre stratégique de la politique régionale agricole (ECOWAP 2025) et des Contributions Déterminées au niveau National (CDN) des États membres dans le cadre de l'Accord de Paris ; (ii) de déterminer comment le projet a pu s'adapter au contexte spécifique de l'épidémie COVID-19 sur le terrain et au contexte socioéconomique du pays.
- c) **Efficiences** : Il s'agit de s'interroger et comprendre la relation entre les ressources mobilisées et les résultats atteints. L'évaluation de l'efficacité répondra à un éventail de questions : les ressources ont-elles été bien planifiées c'est-à-dire mobilisées en temps voulu et à moindre coût ? Quelle a été la valeur ajoutée de l'approche partenariale, ses points forts et ses points faibles ? Les résultats acquis sont-ils à la mesure des sommes dépensées ? Les moyens disponibles ont-ils permis de réaliser les activités envisagées à temps ?
- d) **Efficacité** : Il s'agit de contrôler et d'apprécier les résultats atteints durant la période de mise en œuvre du projet. On cherchera à comprendre : Quels sont les résultats prévus ou imprévus qui ont été réalisés ? Les résultats/objectifs ont-ils été atteints ? Quelles innovations le projet a-t-il apportées ? Quelle était la qualité des innovations et pratiques ? ont-elles été pratiquées ? Pour quel usage ? Comment les revenus des producteurs ont-ils évolué ? Quelles sont les forces et les faiblesses de la mise en œuvre du projet ? Quelles sont les points forts et faibles de l'approche partenariale ? Quelles sont les appréciations ou critiques du groupe cible par rapport à la qualité des services reçus ? Quelles appréciations des résultats du projet sur le renforcement des capacités techniques des maîtres bouviers et forgerons ?
- e) **Effets/impact** : Il s'agit également de (i) comprendre les changements (positifs et négatifs) globaux engendrés par le projet à moyen terme, (ii) de déterminer le degré de satisfaction des bénéficiaires, (iii) d'apprécier les effets à long terme, positifs et négatifs, primaires et secondaires, induits directement ou indirectement, intentionnellement ou non par le projet. Comment ont-ils eu un impact sur les productrices et producteurs ?
- f) **Viabilité/Durabilité** : dans quelle mesure les résultats obtenus sont-ils pérennes ? Apprécier l'autonomie et le niveau d'appropriation des actions de renforcement de capacités mises en place par la FUPRORIZ HG, le RGTA DI, le CRRAF et Trias ? Les activités du projet ont-elles été exécutées en impliquant les représentants locaux du Ministère de l'Agriculture (ANPROCA, DRA, DPA, etc.) ? Quels enseignements pouvons-nous en tirer ? La FUPRORIZ HG est-elle outillée pour le suivi des actions entreprises par le projet ? Quel est le niveau d'appropriation, d'application des résultats issus de l'étude diagnostique de CRRAF par les producteurs ? Quelles sont les évolutions enregistrées dans les pratiques ?
- g) **Aspects transversaux** : Il s'agit d'apprécier la mesure dans laquelle le projet a pris en compte les besoins particuliers des groupes spécifiques particulièrement vulnérables, notamment les femmes et les jeunes ; Dans quelle mesure le projet contribue-t-il à la bonne réputation et à la visibilité des actions de la CEDEAO, de l'UE et des ACP dans la lutte face au changement climatique ? Quelle a été la prise en compte des aspects transversaux dans la mise en œuvre du projet : genre, environnement, dans tout le cycle du projet et comment l'améliorer ?
- h) **Quelles leçons apprises** depuis la phase de conception du projet, pour une amélioration de la pertinence, l'efficacité, l'impact et la durabilité des acquis de ce type de projet ?

## 7. Méthodologie :

---

L'évaluation finale de ce projet est externe et doit suivre une approche mixte quantitative et qualitative. L'évaluateur externe doit calculer les valeurs des indicateurs de performance du projet figurant dans le cadre logique, et fournir les explications des écarts constatés avec les cibles prévues.

L'approche méthodologique s'articulera autour de trois (3) principes majeurs à savoir :

- ❖ Une approche participative et itérative ;
- ❖ Une approche orientée sur l'atteinte des résultats ;
- ❖ Une approche orientée sur le respect des délais d'exécution de l'évaluation.

En particulier, elle utilisera les méthodes de collecte de données suivantes : la revue documentaire, les enquêtes auprès du groupe cible, les interviews des informateurs clés et les consultations des parties prenantes. Afin d'éviter les risques d'erreur et de faciliter l'exploitation ultérieure des données, il est recommandé de réaliser les enquêtes sur support digital à l'aide d'une application adaptée.

Les évaluateurs peuvent utiliser une combinaison de méthode qualitative et quantitative pour l'analyse des données. Toutefois, l'évaluation doit pouvoir déterminer la contribution du projet sur la résilience et d'adaptation des bénéficiaires cibles face au changement climatique. Il convient de noter qu'une méthodologie plus détaillée, un plan de travail ainsi que la matrice d'évaluation seront présentés par l'équipe d'évaluation.

## 8. Les étapes de la mission :

---

La démarche méthodologique s'articulera autour de six étapes essentielles :

- Clarification de la mission ;
- Exploitation de la documentation, élaboration des outils de collecte des données et planification des sorties sur le terrain ;
- Collecte des données sur le terrain auprès des bénéficiaires et personnes ressources, leur traitement et leur analyse ainsi que l'actualisation du cadre logique du projet ;
- Élaboration du rapport provisoire ;
- Restitution de l'évaluation en Guinée ;
- Elaboration et soumission du rapport final.

## 9. Composition et profils de l'équipe :

---

Le prestataire peut être un bureau d'étude composé d'un chef de mission, de 2 chefs de missions adjoints et de deux enquêteurs repartis dans les zones de Kankan (Kankan, Mandiana) et de Dabola (Dabola, Dinguiraye et Kouroussa) ou un consultant qui sera tenu de mettre en place le même dispositif.

L'évaluateur principal ou le chef de mission doit disposer :

- Au moins BAC + 4 (En Agriculture, Economie, Economie rurale, sociologie ou branche assimilée) ;
- Au moins 5 ans d'expériences avérées dans l'organisation et l'exécution des évaluations de projets de développement ;
- Une bonne connaissance des projets de développement ;
- Bonne maîtrise de l'ingénierie de projet et des programmes de développement rural ;
- Une expérience dans le domaine du renforcement de la résilience des producteurs face au changement climatique est un atout.

- Une expérience avérée dans la conception d'outils de collecte de données quantitatives et qualitatives ;
- Une expérience prouvée dans la collecte de données à l'aide de smartphones et l'utilisation de plateforme de collecte et de gestion des données (par exemple avec l'application KoBoToolBox /ODK ou tout autre outil)
- Avoir une certification en évaluation des programmes liés au changement climatique ou programmes de développement ;
- Avoir une Expertise avérée en planification stratégique et évaluation des projets (démontrer au moins 3 preuves d'évaluation finale, évaluation à mi-parcours ou étude de base sur des projets liés au changement climatique) ;
- Une bonne connaissance de la zone d'intervention du projet (Kankan, Mandiana, Kouroussa, Dabola et Dinguiraye).

#### Profil des chefs de missions adjoints

- Au moins BAC + 3;
- Expériences d'au moins 3 ans dans l'organisation et la supervision des opérations de collecte des données (enquête) relative à l'évaluation de projets ou programmes ;
- Maîtrise de la langue Française en lecture et à l'écriture, et parler couramment la langue Maninka (langue locale de la zone du projet).

#### Profil des enquêteurs :

- Au moins BAC + 2
- Avoir conduit au moins 3 missions d'enquêtes
- Maîtrise de la langue Française en lecture et à l'écriture et parler couramment la langue Maninka (langue locale de la zone du projet).

L'expérience demandée pour le chef de mission, des chefs de mission adjoints et des enquêteurs doit être prouvée par tous documents à la disposition du prestataire (rapport de mission, attestation de bonne fin...).

#### 10. Calendrier :

Activités	Octobre				Novembre			
	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4
Réunion de cadrage								
Entretien avec les partenaires et principaux acteurs du projet								
Travaux de terrain et consolidation des données								
Rédaction et mise à disposition du rapport provisoire								
Présentation du rapport provisoire								
Intégration des observations et mise à disposition du rapport final								
Restitution de l'évaluation								

Le remise du rapport final doit avoir lieu avant le 15 décembre 2022. **Le soumissionnaire proposera son chronogramme respectant cette échéance.**

## 10. Procédures de soumission des offres :

---

Le dossier de soumission comprend une offre technique et une offre financière.

### Offre technique

- Lettre de soumission signée et cachetée adressée au coordinateur pays de Trias
- Le formulaire d'identification
- Approche méthodologie détaillée de mise en œuvre
- Chronogramme de la mission
- Compréhension des TDR et avis
- Composition de l'équipe
- CV des membres de l'équipe

### Offre financière

- Budget détaillé - y compris les frais de voyage, d'hébergement et de subsistance prévus dans le pays et HT/TTH

Les structures et ou/personnes intéressées par cet appel d'offre peuvent soumissionner en envoyant leur candidature comprenant les offres technique et financière au plus tard le 05 Octobre 2022 à 23H59 à l'adresse électronique suivante: [recrutement.triasguinee@trias.ngo](mailto:recrutement.triasguinee@trias.ngo) en indiquant « Candidature pour l'évaluation finale du projet PIPADEF HG » dans l'objet du mail.

## 11. Annexe :

---

A1 : Le cadre logique du projet en fichier Excel

A2 : Le formulaire d'identification en fichier Word



Feuille Microsoft  
Excel 97-2003



Document  
Microsoft Word